

It is not enough to be a hardworking person.
Think: what do you work at?

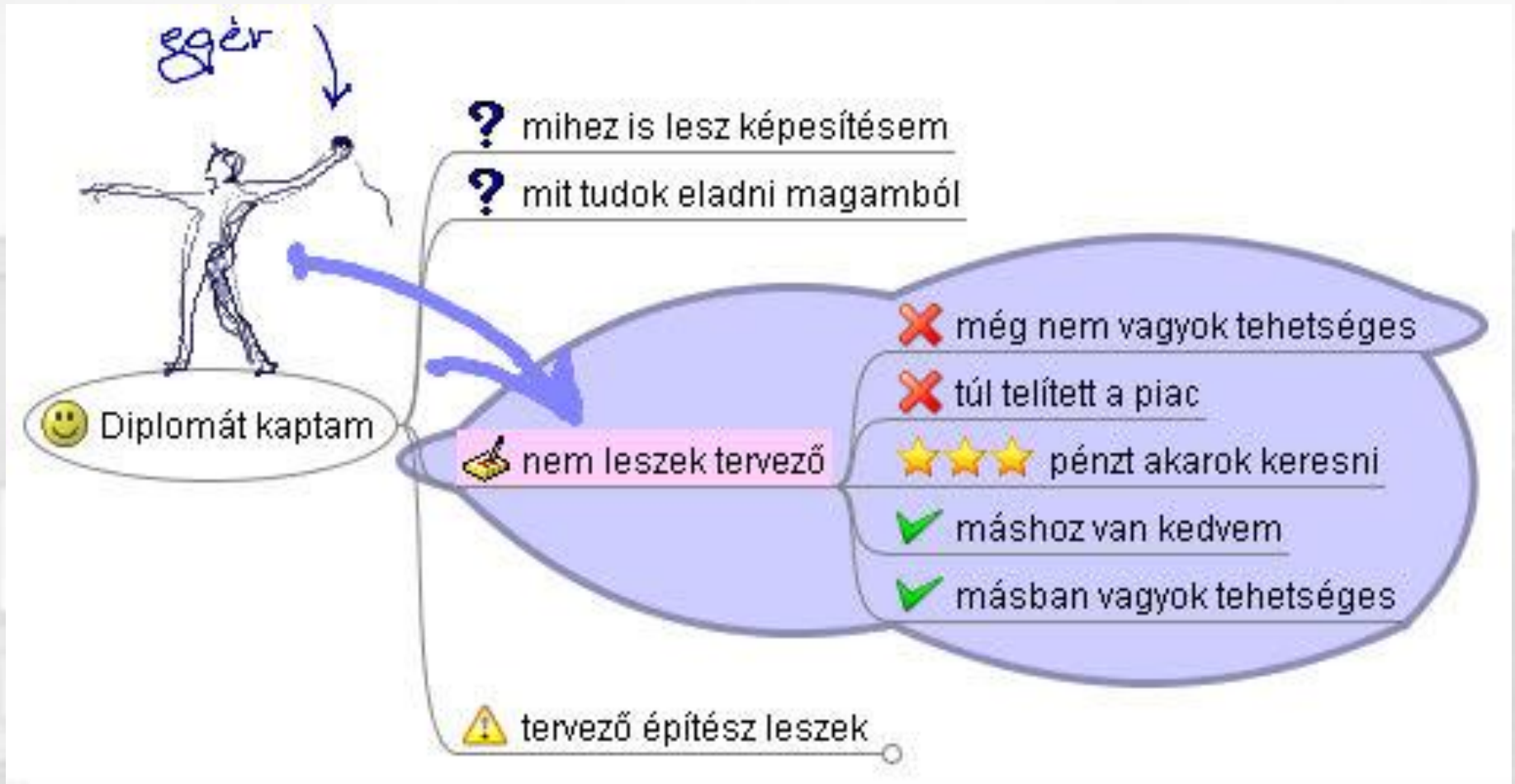
(Leo Tolstoy)

izquotes.com

építésgazdaságtani előadások

EGY KIS VÁLLALKOZÁSTAN

diplomát kaptam 1.



diplomát kaptam 2.



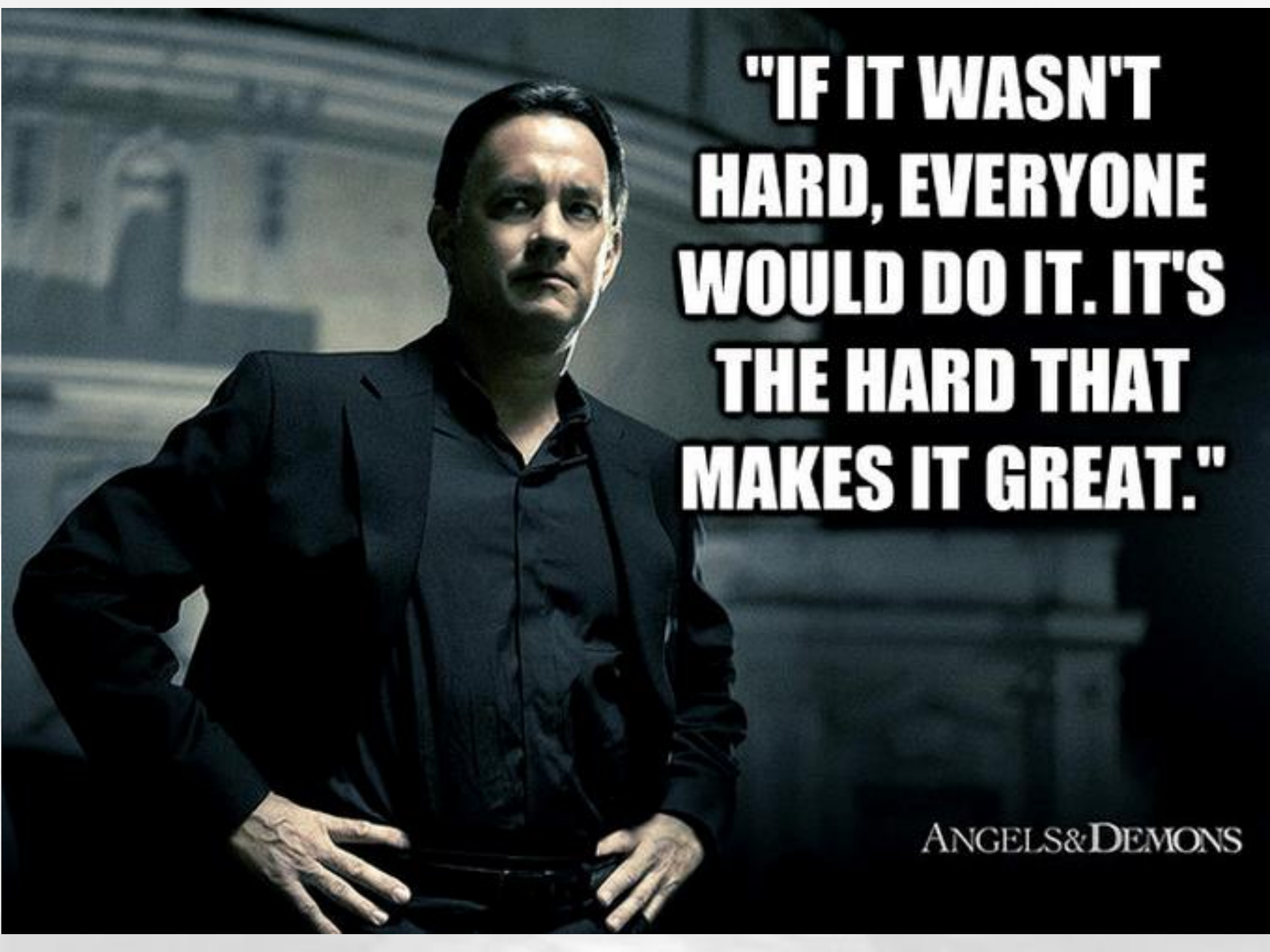
diplomát kaptam 3.



HOGYAN IS VÁLASZTUNK CÉGET?

avagy...

frissdiplomás dilemmái

A man in a dark suit and shirt stands with his hands on his hips, looking off to the side with a serious expression. The background is a blurred, dark setting, possibly an industrial or urban environment.

**"IF IT WASN'T
HARD, EVERYONE
WOULD DO IT. IT'S
THE HARD THAT
MAKES IT GREAT."**

ANGELS&DEMONS

kezdőmondatok egy vállalkozáshoz

- 1. a stílus alapja: hogy legyen mondanivalód (H. Simon)**
- 2. a problémáidat senki sem tudja helyetted megoldani (Samu L.) ((egyedül élsz... MS)**
- 3. az amatőröknek ihlet kell, a profiknak határidő (Vásárhelyi M.)**
- 4. ha túl elfoglalt vagy, nem lehetsz hatékony (francia vállalatvezető)**

kezdőmondatok egy vállalkozáshoz

- 5. ha dolgozni fogsz, nem lesz időd pénzt keresni (pesti közmondás)**
- 6. Nem árt, ha néha van némi bevétel is (Bognár András)**
- 7. a majdnem az nem (Mohai Gábor)**
- 8. ... a munkát, a kemény munkát semmi sem helyettesítheti ... a munkát, és a haditervet.. (Hepp Ferenc mesteredző)**

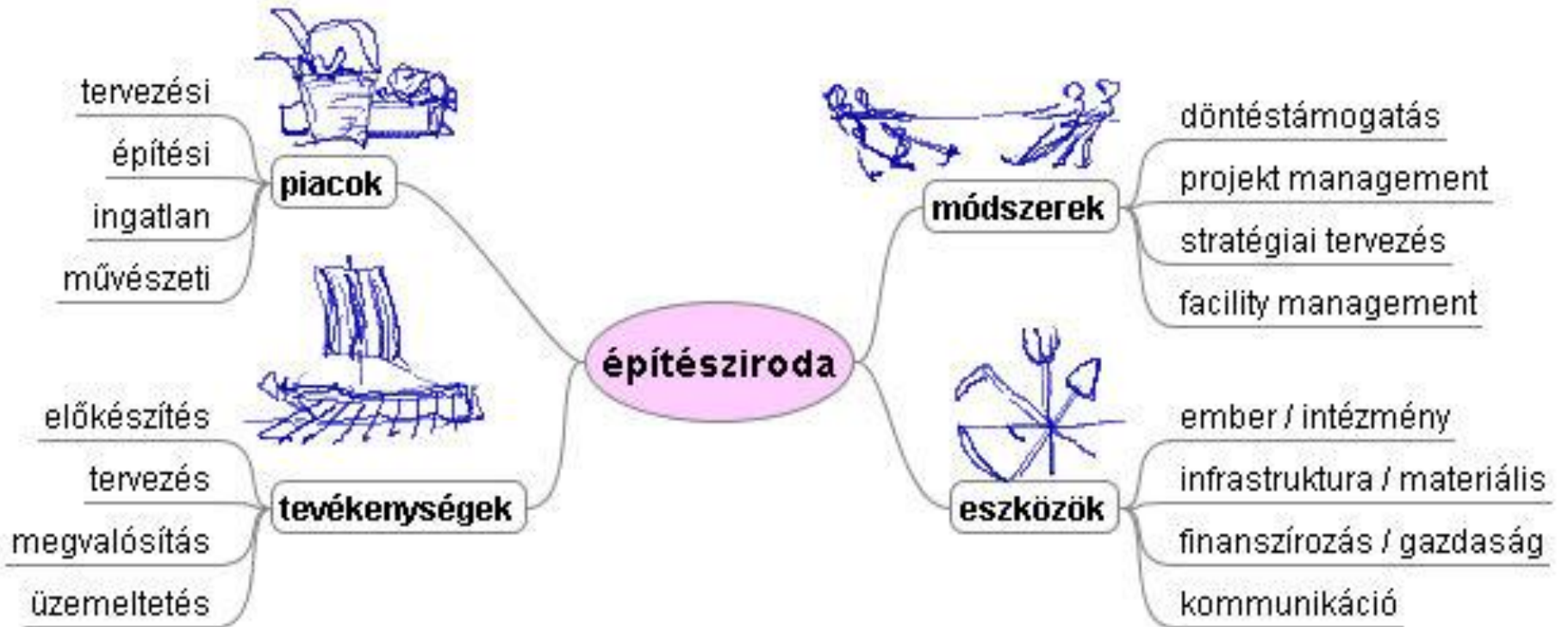
stratégia, piacismeret,
munkaszerezés, menedzsment,
idő- és pénzgazdálkodás, emberi
erőforrások kezelése...

= vállalkozás
= építésziroda

egy vállalkozás eü. kartonjai

- **referenciák és megrendelői lista**
- **eredménykimutatás**
- **mérleg**
- **mutatószámok**
- **stratégiai és üzleti tervek**

az építésziroda tevékenysége



üzleti terv (Szonyi és Steinhoff 1/2)

- 1. tőke és haszon – mekkorák?**
- 2. piac – mit és mennyit kell értékesíteni? (piaci pozíció, a 4 P)**
- 3. milyen eszközök kellene – nyitó eszközállomány**
- 4. nyitó mérleg**
- 5. beszerzési stratégia és közbeszerzési ismeretek**
- 6. helyválasztás (fizikai pozíció)**
- 7. irodaberendezés – program, terv**
- 8. szervezeti forma, organigram, felelősségi rend, SZMSZ, döntési modell**

üzleti terv (Szonyi és Steinhoff 2/2)

9. kereskedelmi, értékesítési és ügyfél-menedzsment terv
10. állandó és változó költségek kezelése
11. fedezeti pont (ismerjük-e?)
12. hitelfelvétel, hitelbe történő eladás
13. kockázatok és kezelésük
14. HR politika és tevékenység
15. számviteli és minőségbiztosítási rendszer
16. alvállalkozói és beszállítói kör

1. tőke és haszon

- **mekkora tőke kell egy irodához**
 - pénzben kifizetendő
 - nem pénzügyi „apport”
- **mekkora hasznot termel?**
- **mihez képest?**
- **melyek az eredményei**
 - pénzügyi – anyagi
 - nem pénzben kifejezhető hasznok

2. piacelemzés

□ a megrendelői piac

- családi házak
- rekonstrukció, rehabilitáció
- egyéb
- pályázatok (... hááát)

□ versenytárs-elemzés

- számosság, piaci pozíció, együttműködési készség, szabályozott verseny, stb.
- lokalizáció – térbeli elhelyezkedés, szolgáltatások

□ alvállalkozói piac

- bedolgozók, árak, szerződések, hálózati rendszer üzemeltetése – motiválás, stb.

3. eszkörendszer

- ❑ **standard irodai felszerelés**
- ❑ **specifikus munkaeszközök**
- ❑ **szoftverállomány és IT hardware**
- ❑ **mobilitás**
- ❑ **telekommunikáció**
- ❑ **dokumentáció, adminisztráció**
- ❑ **háttéranyagok, jogi anyagok, szabványok, mintadokumentumok**

4. nyitó mérleg

- ❑ **eszközök – és vele szemben források**
- ❑ **a kettő mindig egyenlő**
- ❑ **források:**
 - ❑ saját tőke
 - ❑ rövid lejáratú hitel
 - ❑ hosszú lejáratú hitel
 - ❑ tartozásállomány



NÉHÁNY ALAPIGAZSÁG



...akinek megy,
annak simán könnyű
volt gonosznak
lenni...

*(Lovasi András: Nem fáj,
Kispál és a Borz)*



pénz = tudás + felelősség

szakirodalom

- ❑ **Kisvállalkozások menedzselésének alapjai (A. Szonyi, D. Steinhoff)**
- ❑ **Fiatal értelmiségiek a pályán (Váriné, Szilágyi I.)**
- ❑ **Creer son entreprise (V. Queniet)**
- ❑ **Evaluation d'un agence (J. Potdevin)**
- ❑ **MPRO (Man. Proc. Real. Oper.) UNSFA**
- ❑ **Observation participante d'une agence d'architecture (Christophe Camus)**



köszönöm a figyelmet